

# 葛洲坝集团报

2015年5月20日 星期三 第5923期 本期4版

国内统一刊号 CN42-0059 集团网 网址: www.cggc.cn 手机: wpg.cggc.cn

## 聂凯会见中国投资咨询有限公司董事长聂敏 崔大桥邱小平出席座谈会

本报讯(记者 王冠)5月14日,中国能建党委常委、副总经理、中国葛洲坝集团有限公司执行董事、总经理、集团股份公司董事长聂凯在武汉会见了来访的中国投资咨询有限公司董事长聂敏,双方就PPP业务和产业基金设立等工作进行座谈。集团股份公司总会计师崔大桥,副总经理邱小平出席座谈会。

聂凯介绍了葛洲坝集团九大板块发展基本情况。他说,在国家经济下行压力加大的情况下,葛洲坝集团通过改革创新适应新常态,企业保持了良好发展。葛洲坝集团通过改革创新适应新常态,企业保持了良好发展。葛洲坝集团通过改革创新适应新常态,企业保持了良好发展。

份额不断扩大,特别是环保、民爆、装备制造等板块通过并购、技术革新等手段迅速扩大规模,且起点高、发展快;通过非公开发行股票等一系列金融措施,资产负债率进一步降低。

聂凯说,在传统建筑领域市场空间逐步加大的形势下,葛洲坝集团正在加大创新力度,通过设立基金公司、抢抓国家力推PPP项目机遇等方式,以创新驱动发展。目前,集团正在实施PPP项目,PPP风险专项报告等方面急需借助外力。他希望中国投资咨询有限公司发挥在数据库、政策研究等方面的优势,与葛洲坝加强合作,共同发展。

聂敏简要介绍了中国投资咨询有限公司基本情况。她说,中国投资咨询有限公司是我国最早设立的,为投融资活动提供全方位、一体化咨询服务。国有大型投资咨询公司,历经二十余年发展,已形成咨询与资产管理等核心业务单元。特别是近年来致力于PPP政策研究,取得了丰硕成果。葛洲坝集团在实施PPP项目上具有资金、规模、融资等优势,中国投资咨询有限公司具有项目发现、项目谈判、风险控制等实力,双方优势互补、利益趋同。她希望双方能携手发展,研究设立产业基金,实现共赢。

## 汪建平到葛洲坝集团检查指导工作时要

# 坚定信心 全力完成稳增长促发展任务

聂凯付俊雄和建生崔大桥周力争宋领徐志国黄浩出席座谈会

本报讯(记者 王冠)5月17日,来武汉参加2015年第九届中国中部投资贸易博览会的中国能建董事长、党委书记汪建平,利用节假日休息时间专程到葛洲坝集团武汉总部检查指导工作。聂凯、付俊雄、和建生、崔大桥、周力争、宋领、徐志国、黄浩等陪同出席座谈会。

中国葛洲坝集团有限公司监事、集团股份公司党委书记、副总经理付俊雄代表葛洲坝集团汇报工作。他说,在中国能建的正确领导下,一季度,葛洲坝集团发展质量、盈利能力进一步提升,但受宏观经济影响,也面临着稳增长的压力。目前,葛洲坝集团已按照一季度生产经营情况通报有关要求,及时调整工作思路和方法,加快落实相关部署。

中国能建党委常委、副总经理,中国葛洲坝集团有限公司执行董事、总经理,集团股份公司董事长聂凯表示,面对当前严峻的市场形势,葛洲坝集团正在积极调整思路,在控制风险的前提下,在PPP项目运作、投资并购等领域寻求突破,着力发展水务、环保、高端装备制造等新兴业务,为中国能建较快发展贡献力量。

在听取汇报后,汪建平肯定了葛洲坝集团领导班子对形势的判断,认可目前的发展思路和举措。他指出,随着传统水电业务市场快速萎缩,葛洲坝集团迫切需要调整结构、转型升级。下一步要加强对PPP、产业基金、投资并购等领域的研究,积极推动相关工作。

汪建平要求葛洲坝集团坚定信心,全力完成稳增长、促进发展的任务,持续提升管理提升、规范运作;抓好建廉、反腐倡廉工作和“三严三实”专题教育工作,持续加强干部队伍建设。



图为座谈会现场 王冠 摄

## 集团股份公司与山东省聊城市人民政府签署战略合作协议 和建生王忠林出席签约仪式

本报讯(记者 谭钧元 通讯员 陈志奇)5月14日,中国葛洲坝集团股份公司与山东省聊城市人民政府在聊城市阿尔卡迪亚会议中心举行战略合作协议暨东昌府区棚户区改造项目签约仪式。集团股份公司总经理和建生、聊城市委副书记、市长王忠林出席签约仪式并致辞。

和建生在致辞中介绍,葛洲坝集团承建万里长江第一坝——葛洲坝工程而闻名,是举世闻名的三峡工程建设的主力军,先后在全国各地承建大型水电站、房建、机场、路桥、堤防、市政等工程3000多项,是一家

集建筑施工和投资运营于一体,多板块协调发展的大型综合性企业,多次荣获中国建筑工程“鲁班奖”、“中国建筑业杰出贡献奖”等称号。和建生希望双方以此次战略合作协议签订为契机,始终坚持“公平、诚信、共赢”的合作理念,优势互补、强强联合,拓宽深层次、多领域合作。

王忠林在致辞中介绍了聊城市的基本情况。他说,葛洲坝集团作为在国内和国际都享有盛誉的大型国有企业,实力雄厚,业务广泛,此次合作将为聊城的城镇化和经济社会发展增添新的动力。他表示,在今后的合作中,聊

城市政府将牢固树立大局观念,不断优化发展环境,全力为双方的合作创造良好条件。相信通过真诚合作,双方能够互利共赢,共同实现又好又快发展。仪式最后,在现场嘉宾的共同见证下,三峡建设公司负责人代表葛洲坝集团在合作协议上签字。

据了解,聊城市东昌府区棚户区改造项目包含东昌府区安置区、陈口安置区、候官安置区等16个安置区,目前,部分安置区立项手续、规划设计、安置区征地拆迁已办理完毕。

# 打造国际项目品牌“守护神”

——集团股份公司实施国际工程项目派驻质量安全总监纪实

本报记者 肖华

4月24日,集团股份公司《国际工程项目派驻质量安全总监管理办法》正式出台,《办法》要求各单位对所实施国际项目派出常驻现场的质量安全总监,质量安全总监代表各单位总部行使对项目部质量、安全和环保管理的监督和检查职责。

这是集团层面第一个关于国际工程项目质量管理体系的专项制度,开创了集团国际工程项目质量管理体系建立的先例。同时,这也是两级总部机关对国际工程项目质量安全管理的有力延伸,将有利于两级总部机关加强对国际工程项目的掌控和监督,促进国际项目质量管理体系的自觉性和有效性,打造高质量的国际项目。

背景:为何要出台国际工程项目质量安全总监制度

中国能建党委常委、副总经理,中国葛洲坝集团有限公司执行董事、总经理,集团股份公司董事长聂凯早在2011年集团首次国际工程在建项目质量管理座谈会上就指出,“国际工程无小事,国际工程质量的优劣直接影响着两国的政治和外交。要把国际工程的质量问题提升到政治高度和外交高度,讲质量就是讲政治,履行社会责任不仅是口号,抓好承建工程的质量也是企业社会责任的具体体现。”并对建立国际项目质量管理体系领导制度提出了要求。

聂凯指出,“要建立质量巡查制度,组织有关单位和项目部成立交叉巡查组,促使其互相学习,共同进步。各单位要进一步探索、研究和推广”质量人员由总部派出

的垂直管理机制。在条件成熟的单位先行国际工程在建项目的质量人员由总部机关职能部门统一调配,统一管理,通过采取有效的激励和约束手段,促使质量人员更好、更有效地履行质量管理职责。”

“我们只有清楚了为什么要设置质量安全总监这样一个岗位,才能在工作中找准自己的定位,这是一个非常关键的问题。”集团股份公司副总经理陈晓华在2015年国际工程项目质量安全总监培训班开班仪式上表示,“要打造世界知名的跨国企业,保证集团的基业长青,我们需要创造一个世界品牌,要视质量为创新的核心理念。在国内,质量有规范、标准、体系、监督等手段来管控;而在国外,需要面对的环境千差万别,比如工期的压力、法律环境、安全质量标准、管控体系,以及对标准规范的理解、体系的认知、语言的沟通等等。必须在国际工程中树立负责的中国企业形象,体现‘视质量为企业的生命、为企业的生命、为品牌的核心理念’,‘实施国际工程项目质量安全总监制度势在必行’。

现状:积极探索 逐步完善制度

“还没有发现哪一家中央企业在国际项目上,能够这样率先、主动地采取自律的负责者的这种做法,这种经验值得推广。”国务院国资委领导到葛洲坝集团国际工程项目质量安全总监的做法给予肯定。

自2013年起,集团先后制定出台了《国际工程项目派驻质量安全总监的暂行规

定》、《国际工程项目派驻质量安全总监管理办法》、《国际项目质量安全总监考核实施细则》等系列制度,国际项目质量安全总监制度逐渐浮出水面。

“集团推出的国际工程项目的质量安全总监制度,是采取主动作为的方式和自律的方式,体现了‘葛洲坝集团’视质量为国际工程的生命、为企业的生命、为品牌的理念”,陈晓华介绍说。

“目前集团有40多个国际在建项目,共派驻了25名质量安全总监,覆盖11个二级单位的35个项目,涵盖19个国家和地区。”集团质量安全环保部负责人告诉记者,“从2014年度质量安全考核情况来看,优秀的总监较好地履行了监督和检查职责,充分发挥了总部管理延伸的作用。所派驻的项目质量安全环保组织体系、责任体系、制度体系健全,教育培训工作扎实有效,技术和经费保障措施到位,隐患得到及时发现,有效地控制和消除了各类质量安全环保风险,所在项目在2014年度未发生质量安全环保事故及投诉。”

展望:国际项目监管任重道远

“通过质量安全总监,将总部的管控延伸到基层,使总部的管理力量能够传递到项目前,形成自上而下的管理链条,确保国际项目管理系统的控制,使质量安全环保成为联系总部与基层的‘千里眼’、‘顺风耳’,”集团质量安全环保部负责人表示,“但是,从总监制度的执行情况来看,部分总监对派驻制度的学习不够深入,对工作的方向

不够明确,必须加强总监制度的学习,参加培训教育,提升认知和管理水平。”

陈晓华说,目前而言,集团国际项目质量安全总监制度仍有不尽如人意的地方,存在质量安全总监对岗位职责认识不清楚,有单位不到位,导致质量安全总监没有专职,总监上岗前没有经过系统的培训,不能正确处理与项目经理和项目团队的关系等等的问题,“对于存在的问题,我们将通过举办培训班、在适当的时机出台合作指导手册等方式加以解决。”陈晓华说。

自2014年起,集团连续举办国际工程项目质量安全总监培训班,通过全覆盖培训,有利于总部掌握国际项目管理的有关政策、制度,把握国际项目管理的有关工作职责,领会并掌握国际工程项目质量安全总监的工作方法,提高国际工程项目质量安全总监履职能力。

陈晓华指出,“质量安全总监工作既难做,也难做。只要明白了自己的定位,知道需要做什么,对质量安全总监制度的认识到位,各项工作都会迎刃而解。”相信在集团“国际优先”战略的正确引领下,随着各项制度的不断完善,国际质量安全总监将不断成长成熟,必将有力地推进公司国际业务的持续健康稳定发展。

迎接新常态  
推进新跨越

## 付俊雄会见大连市副市长张亚东 黄浩参加座谈会

本报讯(记者 张大伟)5月18日,中国葛洲坝集团有限公司监事、集团股份公司党委书记、副总经理付俊雄在武汉会见了辽宁省大连市副市长张亚东,双方就巩固合作基础、进一步拓展合作领域等进行了交流。

付俊雄介绍了葛洲坝集团近年来的发展成绩。他说,葛洲坝集团坚持改革创新,全力推进结构调整、转型升级,建筑施工、房地产、投资、水运、环保、金融、高端装备制造等板块业务保持良好发展势头,企业步入健康发展的快车道。付俊雄表示,作为负责任的企业,葛洲坝集团得到了银行、基金公司的大力支持,具有较强的投融资优势;葛洲坝集团秉承“公平、诚信、共赢”的合作理念,愿以多种形式参与大连市基础设施建设,积极拓展更广阔领域合作,为大连经济社会发展作出新贡献。

张亚东介绍了大连市经济社会发展情况。他说,当前大连市正大力推进城市基础设施建设,双方合作空间广阔。葛洲坝集团承建大连金普新区机场、京沈城际铁路,展示了强大的施工实力和良好的企业形象,为双方进一步深化合作奠定了坚实基础。张亚东表示,大连市十分欢迎葛洲坝集团参与大连经济建设,愿与葛洲坝集团紧密携手,以具体项目合作为契机,探索推进多个领域、多种形式合作,实现共同发展。

集团股份公司总经理助理黄浩,投资管理部、市场开发部、五公司及大连市城规委、市政设计院负责人参加座谈。

## 集团股份公司集中采购管理 提升培训班开班 江小兵出席开班仪式

本报讯(记者 姜楠 通讯员 张文佳 江晓)为深入贯彻《指导意见》和2015年董事会议精神,扎实推进集中采购工作,集团股份公司集中采购管理提升培训班5月18日在宜昌开班。集团股份公司副总经理、总工程师江小兵出席开班仪式。

江小兵指出,2015年是公司实现新跨越、迈向新台阶的关键之年,也将是全面推行集中采购,促进企业效益提升的重要一年。他要求学员们提高认识,深刻领会全面推行集中采购的重要意义;认真学习专业知识,提高完成集中采购工作的能力;学以致用,建设好集中采购平台,构建企业核心竞争力。

本期培训班为期13天,采取课堂讲授、案例分析、学习讨论、心得分享等方式,来自各子公司的60名集中采购工作分管负责人和工作人员参加培训。培训内容包括:集团股份公司集中采购管理思路宣贯及管理政策解读;招投标法及实施条例、国际项目集中采购管理、公司合同管理及分包管理要点宣贯;《电子招标投标办法》、《电子招标投标交易平台技术规范》等。

## 中国葛洲坝集团承建的老挝 灌溉项目竣工交付

新华社消息(记者 荣忠康)由中国葛洲坝集团承建的老挝沙湾拿吉色萨拉-赛格灌溉项目16日正式竣工交付,项目投入使用后将为中南部粮食主产区农业生产和人畜饮水提供坚强保障。

当日,在沙湾拿吉省赛格班通色萨拉大坝坝场,中国葛洲坝集团国际公司老挝分公司总经理邱以福与老挝农林部副部长阿拉特分别代表双方在交接文件上签字。老挝政府总理梭达那、农林部部长梭万、沙湾拿吉省省长梭潘、中国驻老挝大使馆副大使陈建群,中国葛洲坝集团国际公司项目副经理徐志国等出席交付仪式。

据介绍,该项目位于老挝中南部沙湾拿吉省塔通县地区,分为色萨拉和赛格两个灌溉系统,施工内容包括水库、大坝、取水建筑物、溢洪道、引水渠及渠系建筑物等,其中色萨拉河上的挡水坝最大坝高约21米,坝顶宽5米,坝长1812米,水库总库容为7513万立方米。灌溉系统布置于干支、支、斗、三级,总长为51公里。在干流渠上设有系统及建筑物280多处,不仅能够提供2000公顷灌区两个耕种季(春耕、秋耕)用水,而且能满足灌区内人畜饮水需求。

苏潘在致辞时表示,该项目投入使用后,从2015年起当地旱季灌区将增加100多公顷可耕地,对加快当地经济社会发展,特别是提高农业生产水平,改善灌区及灌区周围人民生活水平有着极为重要的意义。

新闻短波

江西浯溪口水利枢纽防汛工作获业主肯定

本报讯(通讯员 董辉)5月14日,江西省浯溪口水利枢纽工程开发公司向集团股份公司发来贺信,表扬浯溪口水利枢纽工程项目部实现厂房上下游检修门以及临时闸门封堵,厂房坝段具备了汛期条件挡水条件,赢得了与洪水赛跑的胜利,有力保障了整体工期。

易普力公司打响松滋市20余根烟筒拆除爆破攻坚战

本报讯(通讯员 李孝峰)5月14日,松滋市万平桥村75米高的烟筒定向爆破,周边的房屋建筑没有受到爆破影响,标志着易普力公司打响松滋市内20多根烟筒拆除爆破攻坚战。

卡基娃水电站大坝三期面板浇筑完竣

本报讯(通讯员 杨爱群)5月14日,五公司水利河卡基娃水电站大坝三期面板浇筑完竣。

宜张高速公路当枝段路面沥青中面层试验段开始摊铺

本报讯(通讯员 黄少章 姜楠)5月13日,二公司宜张高速公路当枝段路面沥青中面层试验段的摊铺。

葛洲坝南大天地产品发布会在汉举行

本报讯(通讯员 吴谦)5月17日,葛洲坝南大天地旗下产研院葛洲坝南大天地在汉口泛海喜来登酒店举行产品发布会。

追寻地下光明的旅程

通讯员 李炳松

8000米、9000米、10000米!……在巴基斯坦NJ水电站地下隧洞掘进进度图上,一个个数字不断刷新着隧洞掘进的长度。

穿越黄河,硬仗炼就精兵。早在2005年,五公司就被敏锐地意识到TBM施工在工程建设领域广阔的应用前景。

作为穿黄工程的建设者,五公司带着转型升级的长远发展,将积极贯彻集团“双轮驱动”战略。

步。到穿黄工程顺利竣工验收,长达近6年的时间,五公司连续攻克了超深隧洞掘进、竖井逆作法施工、竖井水下开挖、盾构始发、带压进仓换刀、盾构二次始发、管片改造及加固、内衬衬砌应力施工等一系列技术难题。

穿越黄河,硬仗炼就精兵。早在2005年,五公司就被敏锐地意识到TBM施工在工程建设领域广阔的应用前景。

2012年,在穿黄工程接近尾声之时,五公司凭借成熟的盾构和TBM施工技术,再度承接巴基斯坦NJ水电站工程引水隧洞1号TBM施工土建项目。

作为穿黄工程的建设者,五公司带着转型升级的长远发展,将积极贯彻集团“双轮驱动”战略。



巴基斯坦NJ水电站引水隧洞1号TBM施工土建项目现场 五公司供图

地质断层,想办法顺利通过;不时出现的岩层、安全处置;总体掘进进度满足工程要求,又在复杂地质条件下完成了掘进突破10000米的创举。

建好都市,追寻未来光明。调整结构,转型升级,国有企业的改革在新时期不断深入。

下掘进技术的用兵之地。五公司董事长冷向阳说:“按照集团战略部署,五公司的企业发展愿景是要打造一流的轨道交通企业,要利用掌握的TBM地下掘进技术,在轨道交通,特别是地铁项目占重要的一席之地。”

建好都市,追寻未来光明。调整结构,转型升级,国有企业的改革在新时期不断深入。

建好都市,追寻未来光明。调整结构,转型升级,国有企业的改革在新时期不断深入。

建好都市,追寻未来光明。调整结构,转型升级,国有企业的改革在新时期不断深入。

葛洲坝集团参建的卡塔尔默加水池工程举行奠基仪式

卡塔尔总理出席奠基仪式并按下启动按钮

本报讯(通讯员 张青)5月12日,由五公司与国际合作的卡塔尔默加水池工程在卡塔尔首都多哈举行奠基仪式。

洲坝集团等各承包商一定能够出色地建设好该项目,造福当地人民。

卡塔尔默加水池为世界上最大的单体水池,该项目和周边的海水淡化厂进行连接,形成完整的水系统。

卡塔尔默加水池为世界上最大的单体水池,该项目和周边的海水淡化厂进行连接,形成完整的水系统。

卡塔尔默加水池为世界上最大的单体水池,该项目和周边的海水淡化厂进行连接,形成完整的水系统。

刚果(布)总统萨苏考察利韦索水电站

本报讯(通讯员 唐涛)5月13日,刚果(布)总统萨苏、第一副总统尼格索(Denis Sassou-Nguesso)偕夫人一同考察了五公司承建的利韦索水电站施工现场。

电站项目负责人LEON IBOVI对项目进展建设情况进行汇报。

索水电站是国家的一项重点工程、民生工程,将解决桑加地区人民用电的问题。

萨苏的此次来访,是继2012年5月18日开工奠基后,时隔三年再次回访。开工三年来,通过项目部全体员工

的共同努力,实现了一个个节点目标,工程形象面貌日新月异。

创新是传家宝

近日,房地产公司举办了成熟人才入职培训,新员工们通过文字、图片、视频等了解了葛洲坝集团近五十年的发展历程。

创新是传家宝。刘竹林。创新是传家宝,是企业发展的动力。

熊伟,葛洲坝绿城·臻园销售经理,生于湖北宜昌葛洲坝的80后,18岁时以优异的成绩考上了上海同济大学广告学专业。

熊伟,葛洲坝绿城·臻园销售经理,生于湖北宜昌葛洲坝的80后,18岁时以优异的成绩考上了上海同济大学广告学专业。

熊伟,葛洲坝绿城·臻园销售经理,生于湖北宜昌葛洲坝的80后,18岁时以优异的成绩考上了上海同济大学广告学专业。

“天生”营销人

熊伟,葛洲坝绿城·臻园销售经理,生于湖北宜昌葛洲坝的80后,18岁时以优异的成绩考上了上海同济大学广告学专业。

刘竹林

熊伟

熊伟



# 奋斗的足迹 无悔的青春

## ——第十三届“葛洲坝十大杰出青年”先进事迹简介(续)

### 青春在克什米尔高原上飞扬

**人物简介:**张宏山,男,32岁,中共党员,工程师,现任公司巴基斯坦NJ项目部工程管理部副部长。

NJ工程从施工组织设计到施工方案,再到现场工序管控,每一个环节,都包含着张宏山的心血。张宏山从一个刚定出象牙塔的青涩学生,逐渐成长为项目负责人建设重任的脊梁骨干。

NJ项目是集团股份公司在巴基斯坦承建的大型水电工程,树立了CGGC良好的企业形象,为CGGC区域市场发展奠定了坚实基础。张宏山7年多的青春岁月来坚守大山深处的这份事业,他用“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来”的坚韧和不懈的努力,取得了骄人的成绩。

受前期业主征地、供电和施工图纸供应等因素影响,NJ工程施工严重滞后,面对合同履约的压力,张宏山认真分析,仔细研究,通过强度对比、资源调配,最终成功地获得了304天工期费用索赔,导流洞变更索赔和外购材料费用索赔,变更索赔金额1.36亿元人民币。张宏山参与完成多个项目变更,NJ工程施工合同金额已由原来的80.6亿元人民币变更为148.4亿元人民币。

工作中,张宏山参与完成了(BMC400型反击钻机在巴基斯坦NJ陡倾角弱地质条件下超深竖井施工中的应用和研究)。面对地质条件复杂多变,开挖深度所罕见的竖井,他和技术团队认真研究,仔细分析,不断比选,最终成功制定了相应的施工方案,避免了竖井中近700米长的施工支洞,5000多方米的洞口开挖,支护以及附近居民搬迁等一系列问题,给业主及公司节约成本高达2500万美元。张宏山作为主要成员参与优化了《巴基斯坦NJ项目地下厂房开挖施工方案》,面对地下厂房开挖过程中出现的近300毫米的收敛变形,为确保施工安全,且不影响后续项目安排,他加班加点,认真研判,最终和工程师达成了一致意见。2013年底,地下厂房按期开挖完成,为后续首台机组按时发电奠定了坚实基础,业主工程师评价道:如此巨大的洞室变形,最终能够取得成功,是地下洞室工程施工史上的一项无与伦比的挑战。

2013年,伴随着NJ项目部管理提升的浪潮,张宏山作为NJ项目工程管理部主要负责人,在明确自己部门职责的同时,进一步明确总部与分部对部门的工作分工,大力践行系统内人员的交流和互动,大力推动了NJ项目部的管理效率。

同时,张宏山还重视技术沉淀,先后在国内核心期刊发表多篇论文,其中《BMC400型反击钻机在巴基斯坦N-J陡倾角弱地质条件下超深竖井施工中的应用和研究》获得了集团2013年科技奖“三等奖”,中电建协工2014年度“电力建设科技进步奖”。



青春在克什米尔高原上飞扬——张宏山



高寒地区技术创新的实践者——吴小峰

### 高寒地区技术创新的实践者

**人物简介:**吴小峰,男,34岁,中共党员,工程师,注册一级建造师(水利水电),现任六公司藏木水电站项目总工程师。2004年毕业于东北水利水电学院水利水电工程专业,先后在六公司金沙水电站项目和藏木水电站项目从事施工技术管理工作。

藏木水电站右岸大坝土建及金属结构安装工程是集团股份公司在西藏藏木布江上第一座大型水电站中的第一个主体标段,藏木水电站处于高寒地区,大温差下大坝混凝土快速浇筑技术是该工程的重点和难点。

为解决技术难题,身为项目总工的吴小峰组织了一系列技术创新研究,并将研究成果推广应用到施工过程中,保证了项目的顺利推进,针对西藏地区高寒条件下混凝土施工技术反复试验验证,从混凝土备仓到运输、浇筑、养护全过程采取特殊措施,摸索形成了一套高寒地区大温差混凝土施工技术,浇筑技术的成功应用,使藏木水电站有效利用了冬季施工时间,在2012年至2014年的两个冬季施工期,藏木大坝浇筑混凝土38.4万立方米,其中高峰月浇筑量达到了9万立方米以上,且未出现一条裂缝。藏木大坝混凝土浇筑进入高峰期后,承担混凝土吊装任务的4台履带吊无法满足施工要求,面临新挑战,吴小峰大胆创新,向业主提出增强入仓手段的方案,为确保藏木大坝如期全段封顶发挥了重要作用。项目部仅用13个月完工了原合同19个月规定的施工进度,工程形象全面达到节点要求。2014年11月16日首台机组并网发电,华能集团特向中国能建表达感谢致谢。

吴小峰主持编写的《藏木水电站塔吊起重直机直吊安全防护措施》荣获2013年度电力建设科技进步二等奖,《高寒地区旋转式布料机快速浇筑混凝土合理布料的研究》和《西藏高寒地区塔吊快速安装施工技术研究与实施》荣获2013年度电力建设科技进步三等奖,《藏木水电站高寒及大温差混凝土施工技术研究与实施》荣获2014年度电力建设科技进步三等奖,《藏木水电站塔吊起重直机无功功率的研究》荣获2013年度中国施工企业管理协会科学技术奖科技进步二等奖。除此之外,吴小峰还获得《用于孔洞洞内施工的防反弹封门模板》(混凝土运输车厢侧向卸料装置)、《埋入式轨道混凝土曲面防撞系统》、《采用预制板的吊钩挂模板》(大吨位预制梁位吊钩装置)等5项国家实用新型专利。

“一花独放不是春,百花齐放春满园。吴小峰在工作和学习中不仅要求自己不断进步,还把帮助本专业其他技术人员及新员工提高专业水平作为自己的一份责任和担当,共同学习新知识,解决实际问题。担任新分大学生的导师以来,他共培养了6名徒弟,其中两人已担任公司其他项目的技术部部长,为公司专业技术队伍建设起到了积极作用。在徒弟们眼中他是一位好导师,好兄长。吴小峰那种不畏艰险、勇当先锋的工作作风是项目部全体干部职工值得学习的好榜样。

吴小峰常说,高原是缺氧的,但是我们不缺精神,为青春而奋斗的精神,山高,斗志更高!

### 大鹏展翅金沙江

**人物简介:**程晓军,男,35岁,本科学历,中共党员,三峡建设公司向家坝电站局局长助理兼工程管理部部长。参加工作9年来,他一直怀着对企业的无比忠诚,无怨无悔地向家坝工程投资着自己的青春力量。

向家坝水电站是我国整体规模最大的水电站,也是西电东送骨干电源点,三峡建设公司项目承担了整个工程68%以上的施工任务。

2006年至今,程晓军先后参与了国内规模最大的向家坝升井群施工、地质不良地质体处理、大江截流等施工管理,负责过的高强度混凝土浇筑、塔吊机供料线设备装置运行、向家坝二期工程坝基防渗墙施工、右岸坝后电站等项目的施工管理工作,为向家坝工程创造多项世界第一奠定了坚实的基础。

2010年12月,被聘任为工程管理部副部长助理的程晓军,上任伊始就承担了2011年混凝土浇筑的施工管理工作。混凝土施工部位结构复杂,工序繁多,浇筑工程量大达5万吨之巨。程晓军和他的团队认真组织,全程落实,最终实现了向家坝混凝土浇筑27324立方米的创纪录,一举刷新了三峡指挥部在2000年三峡工程开工高峰期浇筑混凝土25811立方米的最好水平。

由程晓军负责的2号塔吊机供料线不仅创造了塔吊机最高单月生产世界纪录,还创造了最高时产334立方米,日产22365立方米,日产57255立方米等多项新纪录,并创造了当年世界混凝土浇筑的最长纪录。9月,在程晓军和众多施工技术人员历经6个月连续日夜奋战后,被誉为“世界级防冲墙施工难题”的二期工程坝基防渗墙施工告捷,开创了坝基防渗墙内防渗墙施工的先河。

2013年至2014年是右岸坝后电站工程及金结制安的关键之年,程晓军作为向家坝工程管理部部长,面对艰巨的施工任务,他明确重点目标,狠抓现场管理,根据生产需要结合现场实际情况制定了一系列现场管理规定,做到生产管理有章可循,施工流程有据可依,确保施工正常有序进行。在他的带领下,二期一标大坝坝后处理,右岸坝后电站工程全面启动,升井群安装工程进展迅速,北干渠标段捷报频传。正是因为他辛勤的付出,施工局提前半年实现高水位运行目标,保障了向家坝水电站2014年最后一台机组并网发电。在历经多年风雨历程后,中国第三大水电站工程建设取得了重大胜利。

因为工作繁忙,他对家人常怀愧疚之情。九年多的时间里,程晓军在2007年结婚时回老家休息了20天,虽然妻儿同在家坝,但六岁的女儿每天只能通过电话联系父亲,每每谈到这些,这个铁血男儿却也饱含热泪。披星戴月,大鹏展翅金沙江,程晓军用自己的实际行动向家坝这片火热的土地上书写着水电建设行业的新传奇。



大鹏展翅金沙江——程晓军



民爆国际市场的先行者——孙永波

### 民爆国际市场的先行者

**人物简介:**孙永波,男,33岁,现为高州坝易普力股份有限公司利比亚矿业服务公司副总经理,2007年加入易普力公司工作,但说起孙永波的经历可谓丰富,先后担任过机修工、设备管理员、项目部副经理等职务。

在遥远的非洲,有一个小国——利比亚,让它闻名的并不是那美丽的风景和富饶的资源,而是让大家战栗的埃博拉病毒。在埃博拉肆虐肆虐的那年,有一支始终战斗在最前线的队伍——葛洲坝易普力股份有限公司利比亚矿业服务公司,而这支队伍的带头人就是利比亚矿业服务公司副经理孙永波。

孙永波注重业务学习,积极创新,在8年来的工作过程中,无论是生产管理还是设备管理,他都严格要求自己学好相关专业领域的各项专业知识和基础知识,从而积累在第一线的管理经验。刚参加工作,孙永波在检修过程中,每排除一个故障,就把这个故障的排除方法记在工作笔记本上。自参加工作以来,他边工作边学习,于2010年在《爆破》杂志3期上发表了题为《孔化炸药生产设备的现状与发展方向》的论文,2012年考取了中级爆破工程师资格证,2014年考取了采矿专业一级注册建造师资格。

在工作中,孙永波一直兢兢业业,为了学会设备维修和调试方法,他曾天天跟着调试人员打下手,调试人员要手把手教他立马去拿,要拧紧螺丝他就把手抢过来自己拧,就这样孙永波最终掌握了设备维修和故障排除方法。担任经理之后,孙永波一如既往地坚持自己的工作原则,从公司第一台DM45牙轮钻进了到投入使用,他就始终站在第一线,亲自学习操作和调试方法。孙永波不怕苦、不怕累,不管多脏多累,他就自己当起了钻工;当设备出现了故障,他就成了维修工。他曾连续3天晚上,冒着零下30多摄氏度的低温,维修DM45牙轮钻机到凌晨2点多钟。到国际项目之后,西非遭遇了埃博拉病毒的肆虐,他和他的团队没有退缩,他通过制定有效的防疫病毒的方法,经常消毒、加强个人防护、定时体温检测等措施,保证了利比亚矿业服务公司全体员工的人身安全,在病毒肆虐期间,他们依然坚持自己的工作,没有因为担心病毒而泄气。他用所学的理论知识管理知识来管理国际工程,在资源匮乏的情况下,通过利比亚矿业服务公司矿山的钻齿设备全部实现了属地化工作,并有效保证了设备的利用率。

在生活中,孙永波是一个孝顺的儿子,有句话说得很好,“儿行千里母担忧,母行千里儿不愁。”在他刚来到易普力公司的时候,家里人给他打了一个电话,当时他母亲说:“儿子,妈好想你啊,那那里不是不好就回来吧?回家待多长时间啊?离这么远妈想你了怎么办啊?”听完母亲的话,他差点眼泪就出来了,就当着他母亲要挂电话的时候,他父亲接过电话,他父亲说:“儿子,别听你妈胡说,在那儿好干,离远怎么的,只要你在那干好了,爸一样为你高兴!”孙永波听完了父亲的这番话,浑身都充满了力量,他下定决心一定要努力再努力,不管是成功还是失败,只要是奋斗过就无怨无悔。

### 投身水电 绽放青春



投身水电 绽放青春——曹泽政

**人物简介:**曹泽政,男,31岁,本科学历,中共党员,工程师,一级建造师,机电公司乌东德金结制安项目部常务副经理。

六年拼搏,他参与了锦屏二级、溪洛渡、向家坝、乌东德等四座巨型水电站的建设,六年坚守,他参与完成金结及设备制安36600余吨,他累计编制技术方案20余项,完成科技创新6项,2次获得集团公司科技进步奖,完成向家坝水电站坝后二期、中孔斜衬、弧形工作门等国内行业之最的金结设备安装任务。他就是机电公司乌东德项目部常务副经理曹泽政。

参加工作以来,曹泽政通过对新技术、新工艺和新产品研发攻克了多项技术难题,在技术创新、降本增效等方面做出了一定贡献。“在现场施工中,肯定会遇到设计不现实不到的困难,怎么办?靠创新。”回顾六年从事技术管理工作的经历,曹泽政既有初遇困难时的茫然无措,更有经过技术创新最终取得成功的喜悦。

“向家坝水电站中孔斜衬部分管节弯曲制成弧形,可项目

部没有压弧设备,找外协厂家需要另外增加费用不说,工期还不能保证。”曹泽政回忆说,他利用废旧材料,自行设计制作一台简易压弧设备,不仅满足压弧要求,节约了费用,保证了工期,同时还解决了钢板切割后变形矫正问题。

“金属结构制造安装,焊接绝对是关键的一环。”机电建设公司起重设备安装处总工程师张远强深有体会。向家坝水电站首台斜衬在制造时,出现了纵缝焊接变形,局部不平度较大,造成防腐涂装困难等问题。曹泽政通过调整斜衬焊接施工工序的方式,控制纵缝焊接变形,大大减少了纵缝防腐工作量,缩短了防腐涂装施工时间,节约了施工成本。针对向家坝坝后安装难度大、精度要求高等特点,他组织QC小组进行技术攻关,完成6扇弧形孔门510米焊缝探伤检测,不合格率仅为20%,优良率99.96%。

2013年10月,曹泽政调任乌东德金结制安项目部常务副经理。“你不知道,那项目部没几个人,他一个关键要管技术质量,又要管经营结算,还要协调与业主、监理、设计和参建单位的关系,可把他忙坏了。”提到刚刚卸任项目部的这段时间,和他一同调到乌东德项目部办公室工作的妻子李芳

还是心疼不已。但正是在这种忙碌的工作状态下,他的技术、管理、经营都得到了全面提升和体现。

乌东德水电站导流洞工程由于工期问题导致工期严重滞后,但又必须实现2014年5月底下闸度汛目标。“按照常规的导流洞施工方法,混凝土浇筑后必须静置28天,‘静置’到有一种‘静’的状态,它可以将‘静’安装由二期改一期施工,‘静’时间缩短,混凝土浇筑同时施工,还在水利工程建设上还没有人用过。曹泽政大胆采用一办法,确保了按时度汛,同时他通过变更索赔,540万元的导流洞合同工程,实现变更索赔864万元,加上获得各类施工奖励46万元,几乎相当于又拿到两个导流洞工程,实现了双赢的最大化。

“曹泽政很有干劲,善学勤思,勇于担当,甘于吃苦,他们完成导流洞工程,无论质量、安全,还是工期都可管。中国三峡集团乌东德水电站建设副主任杨汉光毫不掩饰对曹泽政的欣赏。

曹泽政带领团队的突出表现,赢得了业主和监理的肯定,为公司顺利拿下乌东德水电站两个金结制安安装项目共计5个多亿的合同奠定了坚实基础。